

"Campus of the future"

Prof. dr. ir. Alexandra den Heijer, Technische Universiteit Delft

Universitäten überdenken die Rolle und Funktion von Campusgeländen in einem postpandemischen Kontext, der durch hybrides Arbeiten, Veränderungen im Bereich Lehren und Lernen, sich wandelnde Nutzererwartungen und ehrgeizige Nachhaltigkeitsziele geprägt ist. Mit denselben oder weniger Ressourcen mehr zu erreichen, ist eine gängige Strategie.

Auf der Grundlage jahrzehntelanger Campusforschung und Projektzeitachsen werden vergangene und aktuelle Entwicklungen auf dem Campus beschrieben. Zukünftige Campus-Szenarien werden skizziert, basierend auf den Dilemmata, mit denen viele Universitäten konfrontiert sind, sowie auf Trends an internationalen Campus. Viele suchen nach der optimalen Kombination aus territorialer, exklusiver Raumnutzung (die feste, traditionelle Universität), gemeinsam genutzten Räumen auf dem Campus (die flüssige, vernetzte Universität) und Lernen und Arbeiten außerhalb des Campus (der gasförmige Zustand, die virtuelle Universität). Jede Kombination hat unterschiedliche – positive oder negative – Auswirkungen auf Organisation, Nutzer, Finanzen und den ökologischen Fußabdruck.

Alexandra den Heijer wird ihren Vortrag mit zahlreichen Beispielen und Daten zur Raumnutzung illustrieren, und zwar nicht nur in Bezug auf Lernumgebungen, sondern auch auf Büroräume für Mitarbeiter. Außerdem wird sie sich für eine bessere Zusammenarbeit zwischen Hochschulen einsetzen: von gemeinsam genutzten Räumen bis hin zum Austausch von Campus-Wissen, wobei Kräfte sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene gebündelt werden sollen. Ihre Erfahrungen mit „Campus NL“ (einem Netzwerk zum Wissensaustausch zwischen niederländischen Universitäten) und mit anderen Netzwerken in europäischen Ländern sind dabei vielversprechende Referenzen.

Alexandra den Heijer wird das Publikum in die Diskussion über Szenarien, Trends und Dilemmata einbeziehen – mithilfe interaktiver Tools –, um Thesen zum Campus der Zukunft zu erproben.

Literature / further reading:

- den Heijer, A. (2025). *Campus of the future: Managing a matter of solid, liquid and gas*. TU Delft OPEN Books. <https://doi.org/10.59490/mg.138>

- Ninnemann, K., Liedtke, B., den Heijer, A., Gothe, K., Loidl-Reisch, C., Nenonen, S., Nestler, J., Tieva, Å., & Wallenborg, C. (2020). *Hybrid environments for universities: A shared commitment to campus innovation and sustainability*. Waxmann. <https://doi.org/10.31244/9783830991793>

- den Heijer, A., Arkesteijn, M., Pelosi, C., & Bacani, J. (Eds.) (2024). *Campus NL - Knowledge sharing and hybrid working: Annual report 2023-2024*. Delft University of Technology. <https://research.tudelft.nl/en/publications/campus-nl-knowledge-sharing-and-hybrid-working-annual-report-2023/>

- Schuller, S., Appel-Meulenbroek, R., Bergfurt, L., Arkesteijn, M., & den Heijer, A. (2025). Spatial challenges of hybrid work: An exploration of Dutch university campuses. *Facilities*. <https://doi.org/10.1108/F-12-2024-0168>

- den Heijer, A. (2011). *Managing the university campus. Information to support real estate decisions*. Delft: Eburon. Retrieved from <http://resolver.tudelft.nl/uuid:337ca4e3-2895-4fcf-ae9-752141bc6104>

Speaker's biography, webpages:

- <https://www.tudelft.nl/en/staff/a.c.denheijer/>

- <https://www.tudelft.nl/en/2023/bk/campus-nl-2023-2027-research-for-and-by-universities>