



Tätigkeitsbericht 2024

05.25/500_0412_wik_BAG Papier: 100 % Altpapier, CO₂-neutral

Erfolgsrechnung

Beträge in 1'000 CHF	2024	2023
Erträge Studierende Aus- und Weiterbildung	7'146	7'263
Erträge Dritte	5'344	5'590
Erträge Bund	3'972	2'955
Erträge Kanton Luzern	32'849	35'189
Erträge übrige Kantone	25'798	26'856
Nettoerlös / Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen	75'108	77'853
Personalaufwand	-56'839	-55'788
Sachaufwand	-19'127	-19'348
Betriebsaufwand (ohne Abschreibungen)	-75'966	-75'136
Betriebsergebnis vor Abschreibungen	-858	2'717
Abschreibungen auf Sachanlagen	-371	-401
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-55	-51
Abschreibungen	-426	-452
Betriebsergebnis	-1'284	2'265
Finanzertrag	75	42
Finanzaufwand	-6	-127
Finanzergebnis	68	-85
Ordentliches Ergebnis	-1'215	2'180
Jahresergebnis	-1'215	2'180

► Zum Tätigkeitsbericht



www.phlu.ch/tb

Impressum

Redaktion Marco von Ah, PH Luzern
Gestaltung Grafikwerft, Luzern
Korrektur Korrekturen Spadini, Zürich
Bilder Eveline Beerkircher, Matthias Jurt, Philipp Schmidli, Jesco Tscholitsch, Fritz Franz Vogel, Thomas Zimmermann
Druck Brunner Medien AG, Kriens | **Auflage** 500 Exemplare

Bilanz

Beträge in 1'000 CHF	2024	2023
Flüssige Mittel	14'326	14'790
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'362	5'081
Sonstige kurzfristige Forderungen	513	526
Aktive Rechnungsabgrenzungen	527	426
Umlaufvermögen	17'728	20'824
Finanzanlagen	30	30
Sachanlagen	951	603
Immaterielle Anlagen	30	57
Anlagevermögen	1'011	690
Total Aktiven	18'739	21'513
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'726	2'809
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	85	99
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	122
Passive Rechnungsabgrenzungen	12'288	13'571
Kurzfristige Rückstellungen	1'339	1'357
Kurzfristiges Fremdkapital	16'439	17'958
Langfristige Rückstellungen	816	857
Langfristiges Fremdkapital	816	857
Fremdkapital	17'255	18'815
Neubewertungsreserve	816	816
Zweckgebundene Fonds	85	84
Ergebnisvortrag	1'798	-381
Jahresergebnis	-1'215	2'180
Eigenkapital	1'484	2'698
Total Passiven	18'739	21'513

► Zum Finanzbericht



www.phlu.ch/fb

PH Luzern · Pädagogische Hochschule Luzern
 Pfistergasse 20 · 6003 Luzern
 T +41 (0)41 203 01 11
 info@phlu.ch · www.phlu.ch

weitscrollen.



Grusswort des Bildungs- und Kulturdirektors

Aufregende Zeiten

Die Pädagogische Hochschule (PH) Luzern kann sich über fehlende Dynamik nicht beklagen. Die technologischen, gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Megatrends erfassen alle Lebensbereiche. Die Gesellschaft verändert sich und damit auch die Anforderungen an die Lehrpersonen. Auch die Erwartungen der Bevölkerung und der Politik sind nicht mehr die gleichen. In diesem Umfeld muss sich auch die Lehrpersonenbildung und damit die PH als Institution wandeln. Ich bin froh, dass die PH Luzern gut aufgestellt ist und agil auf diese Entwicklungen reagieren kann. Lassen Sie mich drei Punkte aus dem vergangenen Jahr benennen, die diese Einschätzung unterstreichen:

Die demografischen Veränderungen führen zu einem akuten Lehrpersonenmangel. Es wird zunehmend schwierig, genügend adäquat ausgebildete Mitarbeitende zu finden. Die Luzerner Regierung begegnet dieser Herausforderung mit einem Strauss an Attraktivierungsmassnahmen. Die PH hat ihrerseits zahlreiche Massnahmen entwickelt, die nicht nur von wissenschaftlicher Kompetenz, sondern auch von einer tiefen Kenntnis des Berufsfelds zeugen.

Die PH Luzern setzt auf Qualität. Ihre erfolgreiche Akkreditierung ohne Auflagen zeigt, dass hier Lehrpersonenbildung auf höchstem Niveau betrieben wird. Aus den Beurteilungen wird auch ersichtlich, welchen Sprung die PH Luzern seit der letzten Akkreditierung im Jahr 2017 machen konnte und es bestätigt, dass sie auf ein sehr kompetentes und engagiertes Team zählen darf.

Die PH Luzern entwickelt sich. Um auch zeitgemässe Lehr- und Arbeitsumgebungen bieten zu können, wurde das Projekt Campus Horw entwickelt, welches den Zusammenschluss der zahlreichen PH-Standorte in Horw vorsieht.

Mit dem Abschluss des Vorprojekts im Jahr 2024 wurde die Machbarkeit bestätigt. Bauteuerung und kleinere Projektentwicklungen führen zu einem

Anstieg der prognostizierten Kosten. Die Luzerner Regierung hält aber am Raumprogramm der PH fest. Sie ist auch bereit, die aus den höheren Baukosten resultierenden gestiegenen Kostenmieten über angepasste Trägerbeiträge zu finanzieren. Dieser Entscheid ist ein Bekenntnis der Regierung zur PH Luzern. Dieses wird verstärkt durch die Tatsache, dass der Kanton seinen Trägerbeitrag ab 2025 um 2 Millionen Franken pro Jahr erhöht und zusätzlich denselben Betrag in das Eigenkapital der Hochschule einlegt. Diese Anpassung ist wichtig, damit die PH Luzern ihre Selbständigkeit und Eigenverantwortung wahrnehmen kann und gegenüber Veränderungen bei den Studierendenzahlen robust bleibt.

Die Entwicklungen des vergangenen Jahres sind nicht nur Ausdruck einer hohen gesellschaftlichen Dynamik, sie sind für die PH auch Wegweiser. Wir werden weiterhin eine qualitativ hochstehende Lehrpersonenbildung betreiben und wollen dafür nah am Berufsfeld sein. Wir wollen zeitgemäss unterrichten und in funktionellen Räumen in Horw lehren und forschen. Wir wollen uns auf einer gesunden finanziellen Basis strategisch gut positionieren und so unseren Leistungsauftrag wahrnehmen. Diese Aussichten sind vielversprechend - und motivierend.

Ich bedanke mich bei allen Mitarbeitenden für die sehr geschätzte Arbeit im vergangenen Jahr. Der Hochschulleitung unter Rektorin Kathrin Krammer ist es wiederum gelungen, die Hochschule weiterzubringen - herzlichen Dank. In meinen Dank schliesse ich den PH-Rat, die Dozierenden, die Forschenden, die Mitarbeitenden und die Studierenden ein. Ich freue mich, mit unserer PH auch in Zukunft einen Beitrag an einen gut ausgebildeten Kanton Luzern leisten zu dürfen.

Dr. Armin Hartmann
 Regierungsrat
 Bildungs- und Kulturdepartement



Geleitwort der Rektorin

Stärkende Rückmeldungen

Der Akkreditierungsbericht enthält drei Empfehlungen, welche uns als Hinweise für die Weiterentwicklung dienen: strukturelle Weiterentwicklung der Verbindung der Leistungsbereiche, Ausbau der Kommunikation über die internationale Mobilität und Wahrnehmung der Forschungstätigkeit als integraler Bestandteil der Hochschulkultur.

Mit der Zusammenführung der Weiterbildung und der Dienstleistungen in einem Prorektorat nahmen wir per 1. September 2024 bereits eine wichtige strukturelle Weiterentwicklung im Sinne der ersten Empfehlung vor. Die bereichsübergreifende Zusammenarbeit ist ein grosses Anliegen der Hochschulleitung, welches sie weiterverfolgen wird. Die Förderung bereichsübergreifender Einsätze und guter Anstellungsbedingungen in Forschung und Entwicklung bedingt eine ausreichende Grundfinanzierung. Dementsprechend sind wir sehr dankbar, dass der Kanton Luzern seinen Trägerbeitrag um 2 Millionen Franken erhöht sowie unser Eigenkapital um denselben Betrag aufstockt. Auch mit dieser Erhöhung, welche in der Vergangenheit erfolgte Kürzungen rückgängig macht, bleibt die Trägerfinanzierung im Vergleich mit den anderen Pädagogischen Hochschulen allerdings sehr tief und die finanzielle Situation herausfordernd.

Ausgehend von den stärkenden Rückmeldungen aus dem Akkreditierungsverfahren werden wir die Weiterentwicklung der PH Luzern vorantreiben. Ich freue mich sehr über den positiven Akkreditierungsentcheid und bedanke mich bei allen Beteiligten für den fortwährenden Einsatz für eine qualitativ hochstehende Lehrpersonenbildung.

Prof. Dr. Kathrin Krammer
 Rektorin PH Luzern

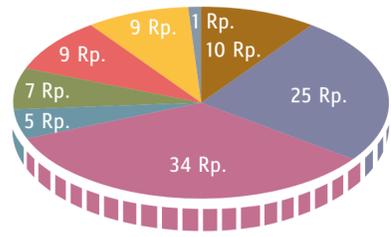
Im Jahr 2024 erlangte die PH Luzern die Akkreditierung ohne Auflagen. Gemäss Hochschulförderungs- und koordinationsgesetz ist die institutionelle Akkreditierung Voraussetzung für die Bezeichnung als Pädagogische Hochschule und den Bezug der Beiträge der Fachhochschulvereinbarung.

Wir nutzten die Vorbereitung auf das Akkreditierungsverfahren, um das Qualitätsverständnis der PH Luzern zu schärfen und breit zu verankern. Folgende Qualitätskriterien beschreiben die Ansprüche der PH Luzern an ihre Leistungen: Berufsfeldbezug, Anspruchsgruppenorientierung, Wissenschaftlichkeit, Effektivität und Effizienz sowie Verantwortungsbewusstsein und Nachhaltigkeit.

In Gesprächen mit knapp 50 Mitarbeitenden und Studierenden der PH Luzern überzeugten sich die Gutachtenden, dass die PH Luzern über ein Qualitätsmanagementsystem verfügt, welches die Qualität ihrer Leistungen und deren Weiterentwicklung sicherstellt. In ihrem Akkreditierungsbericht betonen die Gutachtenden, dass sich die PH Luzern durch ihre Weiterentwicklungen seit der Erstakkreditierung im Jahr 2017 auszeichnet. Sie konstatieren, dass die PH Luzern durch die hervorragende, engagierte und äusserst motivierte Arbeit aller Hochschulangehörigen in allen Bereichen exzellente Ergebnisse erzielt. Die sehr gute Hochschulkultur, die geprägt ist von einem gemeinsamen Qualitätsverständnis, lösungsorientierten, konsensualen Vorgehensweisen, klarem und transparentem Führungshandeln sowie einer hohen Identifikation des Personals mit der Hochschule, wird im Bericht besonders hervorgehoben. Auch den Einsatz der finanziellen Mittel seitens der PH Luzern beurteilen die Gutachtenden als effizient, wirtschaftlich und transparent. Sie unterstützen die Anstrengungen der PH Luzern zur notwendigen Erhöhung der Grundfinanzierung, um verlässliche und vorausschauende Planungen zu ermöglichen. In Bezug auf die in den vergangenen Jahren erzielte Stärkung von Forschung und Entwicklung attestieren die Gutachtenden der PH Luzern eine beeindruckende Leistung.

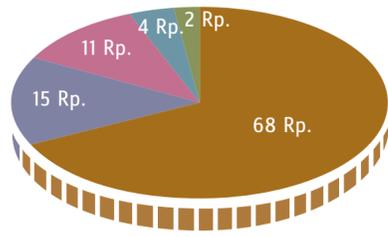
Zahlen und Fakten des Jahres 2024

Der PH-Franken 2024



Wo er herkommt: Ertrag

- Trägerschaftsbeitrag Kanton Luzern
- FHV-Beiträge Kanton Luzern
- FHV-Beiträge andere Kantone
- Bund
- Dritte
- Studiengebühren Aus- und Weiterbildung
- Restliche Beiträge Kanton Luzern (u.a. Leistungsaufträge, Schulabkommen), übrige Erträge
- Restliche Beiträge übrige Kantone (Schulabkommen), übrige Erträge



Wo er hingehet: Aufwand

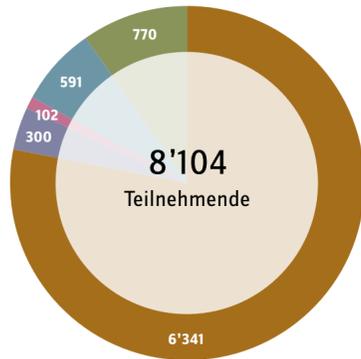
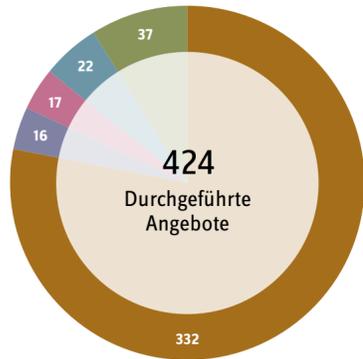
- Ausbildung (inkl. Vorkurs)
- Forschung und Entwicklung
- Weiterbildung
- Dienstleistungen
- Übriges

Weiterbildungsangebote und Teilnehmende im Jahr 2024

Anzahl durchgeführte Angebote und Teilnehmende

*(Stichtag: 15. Oktober)

- Kursangebote Volksschule
- Kursangebote Schulleitung und Schulentwicklung
- Kursangebote Berufs- & Erwachsenenbildung, Mittelschule
- Weiterbildungsstudiengänge (CAS, DAS, MAS)*
- Veranstaltungen



755 Mitarbeitende

352,5 Vollzeitäquivalente mit 64% Frauenanteil

(Stichtag: 31. Dezember 2024)

Dozierende

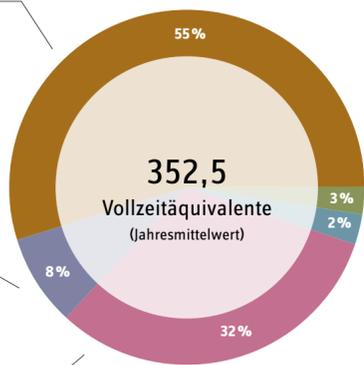
330 Mitarbeitende
Davon führen 36 Personen den Titel einer Professorin oder eines Professors.
193,3 Vollzeitäquivalente
59% Frauen

Wissenschaftliche Mitarbeitende und Assistierende

65 Mitarbeitende
29,2 Vollzeitäquivalente
82% Frauen

Administratives und technisches Personal

158 Mitarbeitende
111,8 Vollzeitäquivalente
69% Frauen



Lehrpersonen im Hochschuldienst

195 Mitarbeitende
9,2 Vollzeitäquivalente
68% Frauen

Auszubildende

7 Mitarbeitende
9 Vollzeitäquivalente
64% Frauen

Dienstleistungen im Jahr 2024



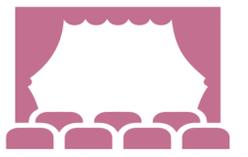
26'770

Ausleihen Pädagogisches Medienzentrum



760

Schulungen Zentrum Medienbildung und Informatik

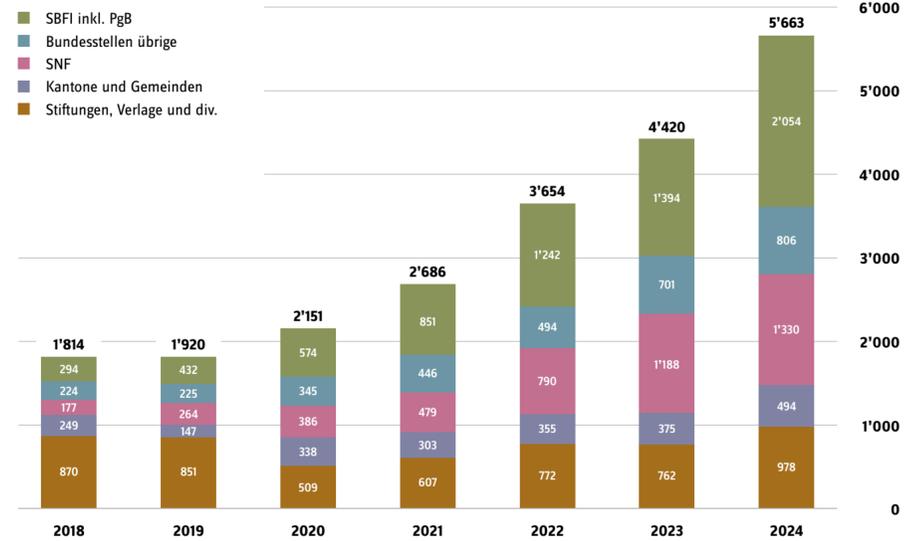


196

Spielende Schülerinnen und Schüler an Luzerner Schultheatertagen Zentrum Theaterpädagogik

Entwicklung Drittmittel Forschung und Entwicklung

in den Jahren 2018-2024 (in Tausend CHF) - 5,7 Mio. Drittmittel im Jahr 2024



Entwicklung der Studierendenzahlen

Anzahl immatrikulierte Studierende seit 2015 - nach Studiengang

(Stichtag: jeweils 15. Oktober)



1 Flavio Serino, Fachleiter Bewegung und Sport, beim Event «Politik trifft Sport» am PH-Standort Allmend. 2 Teilnehmerinnen an einem Workshop von PluS (Plurilinguale Kompetenzen in der Bildungssprache) konstruieren einen Holzturm, indem sie dessen Stockwerke mit Ziehen am gleichen Strick stapeln. 3 Armin Hartmann, Bildungs- und Kulturdirektor des Kantons Luzern, spricht zum Thema «Zusammenwirken gestalten!» an der 10. Alumni-Tagung der PH Luzern. 4 Die Konzerte des PH-Chors im Maihof standen unter dem Motto «Voices and Drums», liessen aber auch Raum für leise Töne. 5 Michelle Hermann, Leiterin des «Lernlabors», unterstützt eine Schulklasse beim aktiven Forschen, Entwickeln und Entdecken. 6 «Salve - wo sind die Engel?» Antworten gibt der von der PH Luzern für den Kultursommer 2024 mitkonzipierte dialogische Rundgang im Kloster Engelberg. 7 Rektorin Kathrin Kramer (Mitte) mit den PH-Leiterinnen des Projekts «Akkreditierung 2024», Yvonne Oswald (links) und Carla Duss.