

# PH LUZERN PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE



Weiterbildung – Weiterbildungsstudiengang

## DAS Schulleiter/-in

Diplomstudium für angehende Schulleiter/-innen



Die «Zusatzausbildung Schulleitung», welche von der EDK im Oktober 2017 anerkannt wurde, bildet einen Bestandteil des «DAS Schulleiter/-in». Die EDK-Anerkennung bezieht sich auf sämtliche Ausbildungsteile bzw. Module des «DAS Schulleiter/-in», die zur «Zusatzausbildung Schulleitung» gehören.

weiterentwickeln.

# DAS Schulleiter/-in

(Diplomstudium SL)

## Gute Schulen – für und mit Menschen – leiten und entwickeln

Schulleitungen spielen in leistungsfähigen und gesunden Schulen eine wichtige Rolle. Sie setzen sich sowohl für eine hohe Qualität der schulischen Arbeit als auch für das Wohlergehen aller Beteiligten ein. Der DAS Schulleiter/-in fördert grundlegende Kompetenzen zum Leiten und Entwickeln von Schulen und weiteren Bildungsorganisationen in pädagogischer, personeller, organisatorischer, administrativer und rechtlicher Hinsicht. Ausserdem knüpft er an die erworbenen Fähigkeiten, Fertigkeiten und Kenntnisse aus dem CAS Kooperative Schulführung bzw. dem CAS Mit Führungserfahrung eine Schule leiten an und entwickelt diese weiter.

Die Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK) hat ein Profil für Zusatzausbildungen Schulleitung erlassen, und zwar für Schulleitungen auf der Volksschulstufe sowie auf der Sekundarstufe II. Dieses Profil bildet den Bezugsrahmen für den DAS Schulleiter/-in.

## Zielgruppen

Der Studiengang richtet sich an:

- ▶ Schulleiter/-innen in staatlichen oder privaten Volksschulen, Mittelschulen, Berufsfachschulen, Höheren Fachschulen
- ▶ Stellvertretende Schulleiter/-innen
- ▶ Teamleiter/-innen, Schulhausleiter/-innen, Stufenleiter/-innen
- ▶ für eine Leitungsfunktion designierte Personen
- ▶ Leiterinnen und Leiter von Schuldiensten oder Fachstellen
- ▶ Leitungspersonen heil- und sozialpädagogischer Institutionen
- ▶ Leiterinnen und Leiter von Musikschulen

# Zulassungsbedingungen

Voraussetzungen für die Aufnahme in das Diplomstudium sind in der Regel:

- ▶ Für Personen mit Lehrdiplom (Volksschule oder Sekundarstufe II):
  - erfolgreich absolvierter CAS Kooperative Schulführung
  - mindestens fünf Jahre Unterrichtserfahrung *und*
  - eine Anstellung oder Designation als Schulleiter/-in in einer öffentlichen oder privaten Bildungsinstitution.
- ▶ Die Zulassung von Personen ohne Anstellung als Schulleiter/-in ist möglich, sofern sie während der Zusatzausbildung über ein entsprechendes Praxisfeld im Bereich der Schulleitungstätigkeit verfügen, zum Beispiel als Teamleiter/-in oder als Leiter/-in einer Steuergruppe.

In begründeten Ausnahmefällen können auch Personen ohne Lehrdiplom zugelassen werden.

Voraussetzungen für die Zulassung sind:

- ▶ erfolgreich absolvierter CAS Mit Führungserfahrung eine Schule leiten
- ▶ ein Hochschulabschluss oder ein von der Ausbildungsinstitution als gleichwertig anerkannter Abschluss,
- ▶ mehrjährige Erfahrung mit Bezug zum schweizerischen Bildungswesen
- ▶ Führungserfahrung und
- ▶ eine Anstellung oder Designation als Schulleiter/-in in einer öffentlichen oder privaten Bildungsinstitution.

# Kompetenzziele

Die Schulleitenden können Haltungen einnehmen und vertreten, indem sie

- ▶ den Besonderheiten des Organisationstyps «Schule» Rechnung tragen.
- ▶ Schulleitung als primär pädagogische Aufgabe verstehen.
- ▶ Lernprozesse auf allen Ebenen der Organisation organisieren und gestalten.
- ▶ sich als Führungsperson verstehen, welche Entwicklungen gegenüber offen ist.
- ▶ Kooperation als Schlüssel zur Lösung komplexer Bildungs- und Entwicklungsaufgaben erachten.

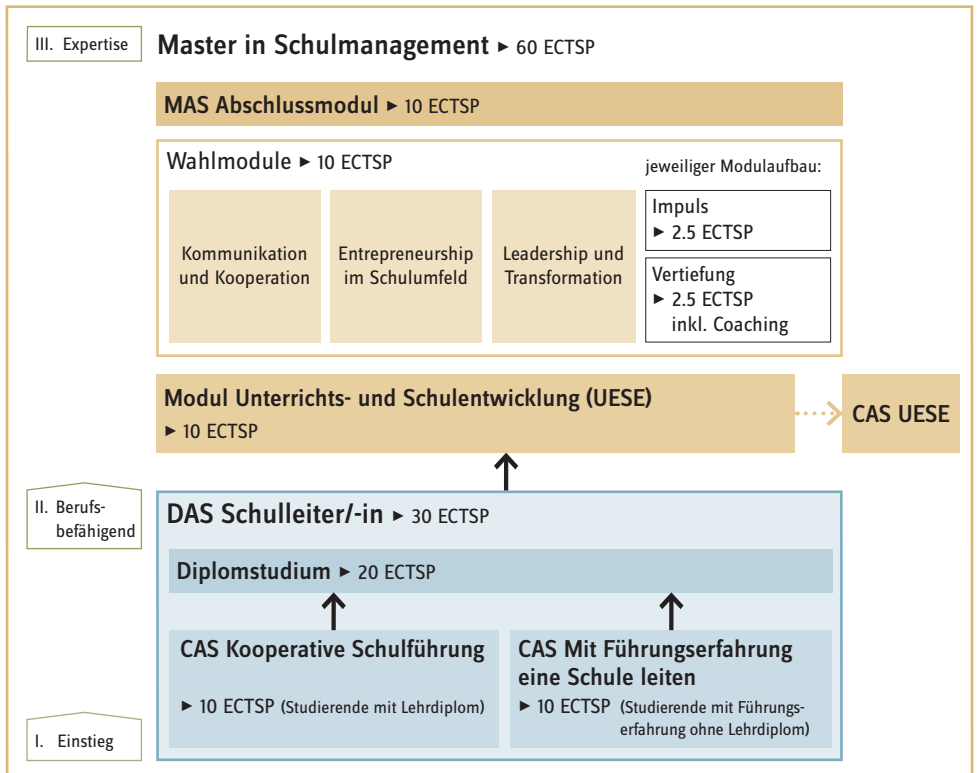
Die Schulleitenden können professionell

- ▶ Strategien und Programme erarbeiten.
- ▶ das Personal der Schule führen.
- ▶ günstige Rahmenbedingungen für Lehren und Lernen schaffen.
- ▶ Schule hinsichtlich Organisation, Administration, Finanzen und Infrastruktur leiten.
- ▶ den Schulbetrieb gegenüber der Trägerschaft verantworten.
- ▶ die Zusammenarbeit im Kollegium, mit den Schülerinnen und Schülern, den Behörden sowie den Erziehungsberechtigten bewerkstelligen.
- ▶ ein angemessenes Qualitätsmanagement aufbauen und betreiben.

Die Schulleitenden können ihre Kompetenzen im Bereich der Selbstvergewisserung, -reflexion und -steuerung einsetzen

- ▶ zur Reflexion der Funktionswahrnehmung und Rollengestaltung.
- ▶ zur Auseinandersetzung mit dem eigenen Handeln und dessen Wirkung auf andere.
- ▶ zum situationsgerechten Umgang mit Belastungssituationen.
- ▶ zum Umgang mit Widersprüchen, Gegensätzen und Unvereinbarkeiten.
- ▶ zur Repräsentation der Schule.
- ▶ zur langfristigen Planung.

# Übersicht Gesamtangebot



ECTSP = Credit Points nach European Credit Transfer System (1 ECTS = 30 Arbeitsstunden)

# Studienaufbau und -inhalt

## DAS SL – Diplomstudium

Sequenz 1	3 Tage	Führungsrolle – im Kontext der Schule als Organisation – gestalten
Sequenz 2	3 Tage	Normative Grundlagen zur Steuerung und Führung von Schulen
Sequenz 3	1 Tag	Einführung in die Diplomarbeit
Sequenz 4	2 Tage	Betriebswirtschaftliche Schulführung
Sequenz 5a	2 Tage	Personalführung und Personalentwicklung
Sequenz 5b	2 Tage	Personaldefizite und Personalrecht
Sequenz 6	3 Tage	Führung und Innovation
Sequenz 7	2 Tage	Öffentlichkeitsarbeit und Bildungsmarketing
Sequenz 8	1 Tag	Bilanz und Perspektiven
Vertiefungs- und Transferelemente	5 Tage	Standortbestimmung und Persönlichkeitsbildung

# Studienumfang

## DAS SL – Diplomstudium

191 Std.

Präsenz-/Kontaktstudium

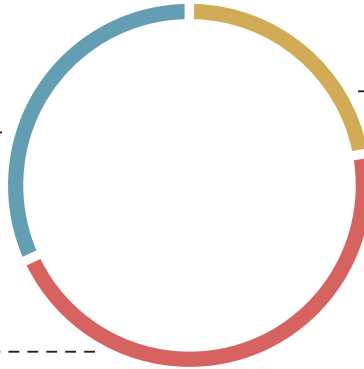
276 Std.

Angeleitetes Selbststudium

(inkl. Leistungsnachweise)

133 Std.

Freies Selbststudium





# Vertiefungs- und Transferelemente

## **Lerngruppe**

Vier bis max. sechs Personen arbeiten zusammen in einer Lerngruppe ausserhalb der geleiteten Ausbildungszeiten.

## **Gespräche mit Bildungsfachleuten: Austausch und Vernetzung**

Parallel zur Ausbildung finden Gespräche mit jeweils derselben Person statt, zum Beispiel mit der Schulleitung oder einem Mitglied der Schulbehörde, um sich über Fragen der Schulführung auszutauschen.

## **Führungscoaching**

Das Coaching erfolgt in Gruppen unter der Anleitung eines professionellen Coaches im Umfang von fünf Sitzungen à drei Stunden.

## **Selbststudium**

Das freie und manchmal auch angeleitete Selbststudium dient der selbstverantworteten Vor- und Nachbereitung einzelner Sequenzen, dem Literaturstudium oder dem individuellen Praxistransfer, zum Beispiel im Rahmen eines persönlichen Lernprojekts.

## **Seitenwechsel:**

### **Von anderen Führungskulturen lernen**

Der Seitenwechsel bietet die Möglichkeit eine Führungskraft in einer Organisation zu besuchen, in der es nicht primär um Bildung und Erziehung geht. Die Teilnehmenden setzen sich dadurch mit der Struktur, Kultur und Praxis von Führung in einem neuen Kontext auseinander.

### **Standortbestimmung: Self-Assessment**

Die Standortbestimmung erfolgt im Rahmen eines Self-Assessments für pädagogische Führungskräfte.

## **Leistungsnachweise**

Anforderungen und Form der Leistungsnachweise sind im Studienprogramm aufgeführt.

- ▶ Leistungsnachweis 1:  
«Interview mit Führungsperson durchführen und dokumentieren»
- ▶ Leistungsnachweis 2:  
«Selbst- und Fremdbild – Ergebnisse aus der Standortbestimmung reflektieren»
- ▶ Diplomarbeit

## **Workload**

Diplomstudium: 20 ECTS

# Organisation

## Ausbildungsort

Die Präsenzveranstaltungen finden in der Regel an der PH Luzern, im Uni/PH-Gebäude an der Frohburgstrasse 3 in Luzern statt (direkt beim Bahnhof und KKL Luzern).

## Zeiten

Die regulären Kurszeiten sind von 8.30 bis 12.00 und von 13.30 bis 17.00 Uhr statt.

## Kosten

- ▶ Diplomstudium CHF 8550.–  
(zzgl. Aufnahmegebühr CHF 350.–)

## Diplom

Für den DAS SL wird ein Diplom mit dem Titel «Diploma of Advanced Studies Pädagogische Hochschule Luzern – Schulleiter/-in» verliehen.

Absolventinnen und Absolventen, welche die EDK-Zulassungskriterien vollumfänglich erfüllen, erhalten zusätzlich das Zertifikat «Schulleiter/-in (EDK)».

## Anmeldung und Information

- ▶ [www.phlu.ch/weiterbildung](http://www.phlu.ch/weiterbildung)
- Gerne erteilen wir Ihnen weitere Auskünfte:
- ▶ Sekretariat  
T 041 203 03 03
- ▶ Meinrad Leffin  
Studiengangsleitung DAS SL  
[meinrad.leffin@phlu.ch](mailto:meinrad.leffin@phlu.ch)  
T 041 203 01 37/079 702 81 78



[www.phlu.ch/weiterbildung](http://www.phlu.ch/weiterbildung)

**DAS Schulleiter/-in**

Meinrad Leffin

Studiengangsleitung DAS SL

[meinrad.leffin@phlu.ch](mailto:meinrad.leffin@phlu.ch)

Sekretariat T +41 (0)41 203 03 03

.....  
**PH Luzern · Pädagogische Hochschule Luzern**

**Weiterbildung**

Frohburgstrasse 3 · Postfach 3668 · 6002 Luzern

[weiterbildung@phlu.ch](mailto:weiterbildung@phlu.ch) · [www.phlu.ch](http://www.phlu.ch)



SCHWEIZERISCHER AKKREDITIERUNGSRAT  
CONSEIL SUISSE D'ACCREDITATION  
CONSIGLIO SVIZZERO DI ACCREDITAMENTO  
SWISS ACCREDITATION COUNCIL

Institutionell akkreditiert nach  
HFVG 2017-2024